

BELEIDSVERKLARING

Vier prioritaire beleidsdoelstellingen

Het meerjarenplan zet in op 4 prioritaire speerpunten:

- Klimaatrobuust waterbeleid (beleidsdoelstelling 1)
- Veilige en duurzame mobiliteit (beleidsdoelstelling 2)
- PAULO Urgentiediensten (beleidsdoelstelling 6)
- Betaalbare en toegankelijke recreatiedomeinen (beleidsdoelstelling 13)

Klimaatrobuust waterbeleid (beleidsdoelstelling 1)

De klimaatverandering stelt ons watersysteem zwaar op de proef. Soms kampen we met wateroverlast, andere keren met extreme droogte. Dat brengt risico's mee voor onze inwoners, onze landbouw, onze natuur en onze economie. Daarom kiest de Provincie Oost-Vlaanderen voor een ambitieus en doortastend waterbeleid.

We willen onze waterlopen vanuit onze expertise, betrokkenheid en nabijheid toekomstgericht beheren en de veerkracht van ons watersysteem versterken. Dat doen we door gericht te investeren in **slimme, datagedreven oplossingen** en door onze **waterbouwkundige infrastructuur grondig te vernieuwen, aan te passen waar nodig en te onderhouden**. We voeren conditiemetingen uit op pompgemalen en andere cruciale installaties en pakken we volgens een duidelijke prioriteitenlijst aan. **We investeren in digitale modellen en in een doorgedreven meetnet. We combineren waar mogelijk oplossingen om zowel aan wateroverlast als aan droogteproblematiek een oplossing te bieden** (bv. door de aanleg van wachtbekkens met captatiemogelijkheden).

Daarnaast zetten we in op structurele maatregelen om het beheer van het watersysteem op ons grondgebied te vereenvoudigen. Zo beogen we het landschap van polders en wateringen te versterken door ze te stimuleren om zich om te vormen tot grotere, sterke entiteiten of bieden we de mogelijkheid om het beheer over te dragen aan de Provincie.

Daarnaast zetten we in op een **geïntegreerde aanpak van het landschap en zetten lopende projecten verder en investeren in territoriale ontwikkelingsprojecten** met focus op klimaat robuust waterbeleid. We verbinden projecten met elkaar, creëren symbiose tussen buffering en hergebruik van water bij droogte, en zorgen voor een robuuste inrichting van ons buitengebied.

Dit doen we niet alleen. Samen met lokale besturen, polders en wateringen, partners, aangelanden, middenveldorganisaties en inwoners werken we aan gedragen oplossingen. We denken mee, begeleiden projecten van bij de start en zorgen voor een open dialoog. Want alleen door **samenwerking** kunnen we versnellen. Voor sommige projecten doen we beroep op onze provinciale diensten om voortgang te kunnen maken. Hierbij leggen we in eerste instantie de focus op waterveiligheid.

We versterken onze adviesfunctie inzake waterbeleid voor ruimtelijke projecten en vergunningen en zetten in op begeleiding en constructieve samenwerking om tot maatgerichte oplossingen te komen.

Veilige en duurzame mobiliteit (beleidsdoelstelling 2)

De Provincie Oost-Vlaanderen kiest resoluut voor een toekomst waarin iedereen zich vlot, veilig en duurzaam kan verplaatsen. **We willen meer mensen op de fiets krijgen en zo het verkeer veiliger, gezonder en leefbaarder maken.** Ons doel is om tegen 2050 het aantal verkeersdoden en zwaargewonden zo dicht mogelijk naar nul te herleiden.

Daarom **investeren we fors in fietsmobiliteit**. We versnellen de uitbouw van het Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk (BFF) en de fietssnelwegen, zodat de belangrijkste routes sneller klaar zijn. Door te focussen op de trajecten met de grootste impact – woon-werk- en woon-schoolverkeer – creëren we een echte **fietsreflex** bij onze inwoners. Betere verlichting, duidelijke wegmarkeringen en slimme bewegwijzering maken fietsen comfortabeler en veiliger.

Onze aanpak is **data-gedreven**: fietstelpalen helpen ons om knelpunten op te sporen en investeringen te richten waar ze het meest nodig zijn. Ook **trage wegen** blijven we ondersteunen en integreren in ons beleid, als veilige, aangename en landschappelijke verbindingen.

We werken samen met lokale besturen, scholen en bedrijven om duurzame mobiliteit te stimuleren. Via initiatieven zoals de Testkaravaan maken we van duurzame keuzes de vanzelfsprekende keuzes. Door subsidies te bundelen in een transparant reglement zetten we middelen efficiënt in en maken we een maximaal verschil.

Vlaanderen besliste, n.a.v. de oproep van alle Vlaamse Provincies, recent om de middelen voor het fietsfonds te verhogen van 15 miljoen euro naar 25 miljoen euro per jaar (voor alle Provincies samen). Dankzij deze beslissing kunnen de Vlaamse investeringen terug beter aansluiten op lokale investeringen. We roepen Vlaanderen op om – net zoals in 2025 – een billijke verdeelsleutel toe te passen op basis van prognoses en wachtlijsten.

PAULO Urgentiediensten (beleidsdoelstelling 6)

In een wereld waar de uitdagingen voor hulp- en veiligheidsdiensten steeds complexer en veeleisender worden, kiest de Provincie Oost-Vlaanderen resoluut voor innovatie en professionalisering van de veiligheidsopleidingen. Met de realisatie van de vernieuwde infrastructuur zoals voorzien in het Masterplan, wordt **PAULO** uitgebouwd tot een modern vormingscentrum voor brandweer, politie en dringende geneeskundige hulpverlening. We investeren maximaal in mensen die in hun veiligheidsberoep elke dag het verschil maken.

PAULO staat voor een toekomstgerichte aanpak: **modern, multidisciplinair en digitaal**. Door state-of-the-art infrastructuur, VR-simulaties en een elektronische leeromgeving te combineren, bereiden we onze veiligheidsprofessionals voor op realistische, uitdagende scenario's. Niet alleen om hun kennis te vergroten, maar vooral om samenwerking en slagkracht te versterken wanneer het écht telt. Ook benadrukken we de multidisciplinaire werking tussen de drie veiligheidsberoepen, nl. politieagenten, brandweerlieden en ambulanciers.

We zetten ook in op **vernieuwing**: een kadettenopleiding om jongeren warm te maken voor een toekomst in de brandweer, gespecialiseerde RED- en CET-trainingen voor reddingsoperaties en bijscholingen over cybercrime, online onderzoek en multidisciplinaire rijopleidingen. Onze opleidingen blijven evolueren, in nauwe samenwerking met partners zoals HoGent en CVO Groeipunt.

Daarnaast waken we over de **kwaliteit en de toegankelijkheid van de opleidingen**. We stemmen vergoedingen af met andere provinciale veiligheidsscholen en blijven met de federale overheid overleggen over een structurele en faire financiering van de basisopleidingen van de veiligheidsdiensten. Want professioneel opgeleid veiligheidspersoneel is letterlijk van levensbelang.

Betaalbare en toegankelijke recreatiedomeinen (beleidsdoelstelling 13)

De provinciale recreatiedomeinen zijn het groene en speelse hart van Oost-Vlaanderen. Plekken waar elke Oost-Vlaming zorgeloos kan ontspannen, sporten en genieten van natuur en gezelschap. Jaarlijks vinden bijna twee miljoen bezoekers hun weg naar onze domeinen, een sterk Oost-Vlaams merk dat leeft bij jong en oud.

Toegankelijkheid, betaalbaarheid en veiligheid blijven onze leidraad. Iedereen moet kunnen genieten van een zorgeloze dag vakantie dicht bij huis. We nemen drempels weg – fysiek, financieel én digitaal – en investeren in heldere communicatie en gebruiksvriendelijke informatiekanalen.

De komende jaren investeren we **meer dan 30 miljoen euro** in onze domeinen, een **historische investering**. We vernieuwen niet enkel infrastructuur, we bouwen aan een **volledig nieuwe beleving**. In **De Ster** investeren we massaal in een modern recreatieconcept, geënt op het unieke van De Ster, de plas en haar zwemzone met vernieuwd strand. In **Het Leen** krijgt de onthaalzone een infopunt en duidelijke toegang. De campings van **De Gavers** en **Puyenbroeck** worden volledig vernieuwd en krijgen daarmee een grondige facelift. De toegangspoort van **Nieuwdonk** wordt vernieuwd. In **De Boerekreek** spelen we, volgens het masterplan, met een bescheiden nieuw gebouw in op deze 'donkerste plek van Oost-Vlaanderen', en maken we het domein vlot bereikbaar voor wandelaars. In **De Brielmeersen** realiseren we een nieuwe winterstal.

Onze domeinen zijn geen eilanden: ze zijn verweven met hun buurt, met de omliggende natuur en platteland of stad, en met de lokale verenigingen, en het zijn knooppunten in de recreatieve netwerken van de streek. We werken samen met gemeenten, ondernemers en organisaties om de domeinen nog sterker te verankeren in het vrijetijdsleven van Oost-Vlaanderen.

We blijven ook pionieren. We zetten in op **nieuwe verblijfsvormen, openwaterzwemmen en duurzame recreatie**. Onze domeinen blijven plekken waar natuur, toerisme en erfgoed elkaar versterken. Dankzij de inzet van onze medewerkers en een slim, datagedreven beleid maken we ze klaar voor de toekomst.

Overige beleidsdoelstellingen

- Vormgeven, integreren, uitdragen en realiseren van het provinciaal omgevingsbeleid (beleidsdoelstelling 3)
- Oost-Vlaanderen klimaatgezond (beleidsdoelstelling 4)

- Meer natuur. Meer bos. Meer leven. (beleidsdoelstelling 5)
- Kwaliteitsvol provinciaal onderwijs (beleidsdoelstelling 7)
- Nieuwe toekomst voor Natuur- en Milieueducatie (beleidsdoelstelling 8)
- Partner voor een duurzame en innovatieve economie (beleidsdoelstelling 9)
- Duurzame & toekomstbestendige land- en tuinbouw (beleidsdoelstelling 10)
- Een robuust, productief levendig en leefbaar platteland (beleidsdoelstelling 11)
- Europese en grensoverschrijdende samenwerking (beleidsdoelstelling 12)
- Oost-Vlaanderen, dichtbij, betaalbaar en onvergetelijk (beleidsdoelstelling 14)
- Erfgoed koesteren (beleidsdoelstelling 15)
- Onze erfgoedsites: ontmoetingsplekken met betekenis (beleidsdoelstelling 16)
- Sterke partnerschappen en de coördinatie van geïntegreerde gebiedsprogramma's voor strategische gebieden (beleidsdoelstelling 17)
- Internationale samenwerking & Mondiale solidariteit (beleidsdoelstelling 18)
- Kennis- en ondersteuningscentrum voor lokale besturen (beleidsdoelstelling 19)
- Een moderne, sterke en toekomstgerichte organisatie (beleidsdoelstelling 20)

Vormgeven, integreren, uitdragen en realiseren van het provinciaal omgevingsbeleid (beleidsdoelstelling 3)

Oost-Vlaanderen telt bijna 3.000 km², maar de ruimte die we met elkaar delen is schaars. Daarom nemen wij onze verantwoordelijkheid om keuzes te maken die toekomstbestendig zijn – keuzes die zorgen dat iedereen een plek heeft om te wonen, te werken en te ontspannen, ook de volgende generaties.

We staan voor **grote uitdagingen**: meer inwoners op een beperkte oppervlakte, de nood aan betaalbare en kwalitatieve woningen, de verdere economische ontwikkeling van onze regio, de strijd tegen klimaatverandering, de bescherming van natuur en water, de transitie naar duurzame energie én de uitbouw van een duurzaam mobiliteitsnetwerk. Bovendien willen we onze voedselzekerheid versterken en ruimte vrijwaren voor landbouw en lokale productie.

Daarom werken we met de opmaak van het nieuwe Beleidsplan Ruimte aan een **nieuw kompas voor ruimte in Oost-Vlaanderen**. Samen met steden en gemeenten, burgers, bedrijven en middenveld leggen we de puzzel van onze toekomst. Met dit nieuwe kompas voor ruimte willen we als Provincie een concreet, realistisch en gedragen antwoord bieden op urgente ruimtelijke uitdagingen die het lokale niveau overstijgen. Wij nemen het voortouw, maar doen dat schouder aan schouder met alle steden, gemeenten en partners die mee bouwen aan een sterke, duurzame en evenwichtige toekomst voor onze provincie.

De Provincie neemt haar rol als deskundige **bruggenbouwer** voluit op. We ontwikkelen een visie, uitvoeringsplannen en concrete projecten. We trekken mee de kar voor bovenlokale ruimtelijke uitdagingen, van reconversie en ontwikkeling van bedrijventerreinen tot de ontwikkeling van energiehubs en de aanleg van recreatieve hotspots. We maken onze provinciale domeinen toekomstbestendig met doordachte masterplannen.

Daarnaast staan we garant voor een **robuust vergunningenbeleid**. We zorgen voor rechtszekerheid, duidelijke motivering gebaseerd op rechtspraak en rechtsleer en voeren een klantgerichte aanpak met ruimte voor vooroverleg en streven een integrale benadering van dossiers na. We evalueren en verfijnen voortdurend onze procedures, investeren in kennis en expertise en delen die met lokale besturen, zodat zij sterker staan in hun ruimtelijk en vergunningenbeleid. Naar Vlaanderen toe nemen we graag een adviserende rol op bij initiatieven tot aanpassing van het decretaal kader.

Oost-Vlaanderen klimaatgezonder (beleidsdoelstelling 4)

De klimaatverandering stelt onze leefomgeving zwaar op de proef. Soms kampen we met wateroverlast, andere keren met extreme droogte. Dat brengt risico's mee voor onze inwoners, onze landbouw, onze natuur en onze economie. Oost-Vlaanderen kiest daarom resoluut voor een toekomst waarin we wél grip krijgen op ons klimaat en onze energie.

Onze ambitie is helder: een **klimaatgezond Oost-Vlaanderen in 2050**. Dat betekent drie dingen: **klimaatneutraal, klimaatbestendig en energie-onafhankelijk**. We verminderen de uitstoot van broeikasgassen tot netto nul door in te zetten op energie-efficiëntie, renovaties, duurzame mobiliteit en fossielvrije verwarming. We maken onze provincie bestand tegen de gevolgen van klimaatverandering met robuust waterbeheer, sterke natuur en meer biodiversiteit. En we bouwen een stabiele, betaalbare energievoorziening uit met lokale hernieuwbare bronnen: zon, wind, warmte uit bodem en water.

Dit is geen verhaal van de Provincie alleen. Het is een verhaal van iedereen: gezinnen, ondernemers, landbouwers, steden en gemeenten, etc. Samen werken we aan oplossingen die impact hebben én betaalbaar zijn. We ondersteunen lokale besturen, delen onze expertise rond hernieuwbare energie en versnellen de renovatiegolf. We doen dit in afstemming en samen met Vlaanderen en de Energiehuizen, zo pakken we de enorme renovatie-uitdaging waar we samen voor staan doeltreffend aan. De energietransitie brengen we dichter bij de Oost-Vlaming – op een manier die rechtvaardig is voor mens én milieu.

Ook in Oost-Vlaanderen staan we voor een gigantische renovatie-uitdaging. Die uitdaging gaan we samen met Vlaanderen, met de lokale besturen en met andere partners aan.

Meer natuur. Meer bos. Meer leven. (beleidsdoelstelling 5)

De Provincie Oost-Vlaanderen kiest resoluut voor een toekomst met een pak meer groen. Onze ambitie is groot: samen met partners willen we in 2026-2031 maar liefst **150 hectare nieuw bos en natuur** aanplanten. Waarmee Oost-Vlaanderen haar steen bijdraagt aan het Vlaamse plan voor 10.000ha extra bos. Want bossen zijn veel meer dan bomen: ze zijn zuurstof voor onze longen, een thuis voor unieke planten en dieren, een speelparadijs voor kinderen en een toevluchtsoord voor wie wil ontsnappen aan de drukte van elke dag. Daarenboven zijn ze onze beste bondgenoten in de strijd tegen de klimaatverandering.

We maken natuur zoveel mogelijk toegankelijk – want iedereen moet kunnen genieten van rust en ruimte – maar beschermen ze waar dat nodig is om de biodiversiteit te bewaren. We bouwen aan een **functioneel ecologisch netwerk** en geven bijzondere aandacht aan provinciaal prioritaire soorten: de dieren en planten die onze streek uniek maken en onze zorg het meest nodig hebben. Onze aanpak is doelgericht: we breiden bestaande natuurgebieden uit, we ontwikkelen natuur en bos langs waterlopen, verbinden op die manier natuurgebieden en versterken het landschap met kleine landschapselementen en veterane bomen.

Dit doen we niet alleen, maar samen met lokale besturen, Bosgroep Oost-Vlaanderen, Regionale Landschappen, natuurverenigingen, landbouwers en particulieren.

Kwaliteitsvol provinciaal onderwijs (beleidsdoelstelling 7)

Onderwijs is de sleutel tot een sterke samenleving. Met ons provinciaal onderwijs nemen we een unieke plaats in binnen het Oost-Vlaamse onderwijslandschap – en die verantwoordelijkheid nemen we ernstig. We **investeren doelgericht in kwaliteitsvol en innovatief onderwijs**, zodat elke leerling en cursist de best mogelijke start krijgt. Het provinciaal onderwijs gebeurt in een levensbeschouwelijk neutrale omgeving.

We kiezen bewust voor **technisch en beroepsonderwijs, met een sterke focus op STEM**. Dat doen we niet toevallig: onze opleidingen sluiten nauw aan bij de noden van de arbeidsmarkt en bereiden jongeren én volwassenen voor op de jobs van morgen. Dankzij onze intense samenwerking met bedrijven, universiteiten en hogescholen blijven we de brug slaan tussen klas en werkvloer. Zo zorgen we ervoor dat onze leerlingen gegeerd zijn op de arbeidsmarkt en bedrijven mee hun schouders zetten onder hun opleiding.

Ook **duaal leren** krijgt een prominente plaats. Leren op school en leren op de werkvloer gaan hand in hand, waardoor jongeren hun talenten maximaal kunnen ontwikkelen. We breiden het aanbod duale opleidingen verder uit en zorgen ervoor dat elke secundaire school dit traject kan aanbieden.

In het volwassenenonderwijs blijven we inzetten op: **Nederlands voor anderstaligen, tweedekansonderwijs en beroepsgerichte opleidingen**. Daarmee geven we mensen nieuwe kansen, versterken we hun positie op de arbeidsmarkt en dragen we bij aan een inclusieve samenleving. **Levenslang leren** blijft daarbij een speerpunt – gericht, vraaggestuurd en met maatschappelijke meerwaarde.

Kwaliteitsvol onderwijs vraagt ook om de juiste omkadering. We investeren daarom in **duurzame en toekomstgerichte schoolinfrastructuur** van de campussen in Hamme, Zottegem, Eeklo en Lokeren. We zorgen voor een efficiënt en kostenbewust gebruik van lesmateriaal, zodat de schoolfactuur onder controle blijft.

Onze **leerkrachten zijn de motor van ons onderwijs**. We ondersteunen hen volop: van begeleiding voor starters en zij-instromers tot doorgedreven professionalisering. We bouwen aan een cultuur van respect, zodat leerkrachten zich kunnen ontwikkelen en excelleren.

We zetten daarnaast in op **efficiëntie**: fusies waar nodig, een doordachte spreiding van lesplaatsen en samenwerking rond infrastructuur. Zo houden we onze middelen vrij om te investeren waar ze het meest impact hebben. Daarom werd beslist om onderhandelingen op te starten met andere onderwijsnetten over de overname van Richtpunt Campus Oudenaarde en de verkoop van het schoolgebouw.

In het kader van het afbouwen van persoonsgebonden bevoegdheden zetten we ook het flankerend onderwijsbeleid stop. We halveren deze middelen en heroriënteren ze om zo de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven te bevorderen en innovatie te stimuleren. Daarom bouwen we via **een nieuw subsidiereglement bruggen tussen STEM-onderwijs en de arbeidsmarkt**. Samen met bedrijven en scholen stimuleren we innovatieve projecten die de economie en de tewerkstelling in Oost-Vlaanderen een boost geven.

Nieuwe toekomst voor Natuur- en Milieueducatie (beleidsdoelstelling 8)

In een wereld waar technologie ons dagelijks leven domineert, is de verbinding met natuur ook op jonge leeftijd zeer belangrijk.

Daarom zet Provincie Oost-Vlaanderen actief in op **natuur- en milieueducatie (NME)**. Zo willen we kinderen en jongeren op een laagdrempelige en fijne manier leren over ecosystemen en het belang van biodiversiteit, maar willen we ook milieubewustzijn creëren en hen op een kritische manier leren nadenken over de wereld om hen heen. We bekijken verder hoe ook onze recreatiedomeinen hun rol rond milieueducatie verder kunnen opnemen. We hebben hierbij zowel oog voor de schoolse context als voor gezinnen of jeugdbewegingen die op zoek zijn naar een educatieve uitdaging.

Met de bouw van onze nieuwe educatieve centra, Fabriek Energiek en Bastion VIII, werken we aan een plan voor de toekomst van NME-werking met focus op onze provinciale doelstellingen.

Partner voor een duurzame en innovatieve economie (beleidsdoelstelling 9)

Door de strategische ligging, de grote aanwezigheid van onderwijs- en kennisinstellingen en een rijk aanbod van ambitieuze bedrijven staat Oost-Vlaanderen op de kaart als één van de meest innovatieve regio's binnen Europa.

Wij willen als provinciebestuur deze topospositie behouden en zetten daarom hoog in op de **transitie naar een toekomstbestendige en circulaire economie** door innovatie, ondersteunen we verder het impactondernemerschap en werken we de dienstverlening naar en de samenwerking met onze lokale besturen ter ondersteuning van de lokale economie en detailhandel intensiever uit. We kiezen daarbij voor een kernversterkend beleid met het oog op een lokale verankering van de economie en economische activiteiten. De Provincie wil deze initiatieven zoveel mogelijk versterken en daarbij een betrouwbare partner zijn, zonder betutteling of administratieve overlast.

Via onze **slimme specialisatiestrategie** Innovation Playground Oost-Vlaanderen, gericht op de speerpunten van het provinciebestuur, creëren we een vruchtbare voedingsbodem voor technologische innovatie en nieuwe bedrijvigheid. Daarnaast versterken we het Oost-Vlaamse ondernemerschap en bouwen we aan een ecosysteem dat startups, kmo's en maatwerkbedrijven voortstuwt. Daarbij is en blijft samenwerking met de middenveldorganisaties van groot belang.

We versterken ook de samenwerking met onze twee absolute wereldhavens North Sea Port en Waaslandhaven, omdat ze een motor zijn voor onze Oost-Vlaamse economie.

Samen met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen zorgen we ter ondersteuning van onze lokale besturen voor ruimte om te ondernemen door hen bij te staan in onder andere de (her)ontwikkeling van onbenutte of verouderde sites en het verduurzamen en moderniseren van bedrijventerreinen.

De Provincie erkent de absolute meerwaarde van (de promotie van) Oost-Vlaamse streekproducten, de Oost-Vlaamse voedingssector en de connectie met de

Oost-Vlaamse kenniscluster rond voeding. We benadrukken hierbij ook het belang van de korte keten-initiatieven. Samen met EROV vzw verankeren we de korte keten, de voedingssector en onze streekproducten onder de vlag 'Lekker Oost-Vlaams' in ons beleid.

Duurzame & toekomstbestendige land- en tuinbouw (beleidsdoelstelling 10)

De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw is een belangrijke economische speler en ruimtegebruiker, die zorgt voor voedsel en een belangrijke rol kan opnemen in een meer circulaire, biodiverse en klimaatneutrale samenleving. Op basis van de **goedgekeurde land- en tuinbouwvisie** bieden we perspectief aan de sector.

We willen kwalitatieve ruimte voor landbouw vrijwaren en versterken een goed georganiseerde ruimte voor land- en tuinbouw. We zetten het landbouwgebied maximaal in voor agrarische doeleinden, sturen op een optimaal gebruik van landbouwgrond en gaan, op basis van het huidige en toekomstige Vlaams kader, voor de agrarische herontwikkeling van nog **voor landbouw geschikte hoeses**. Publieke gronden willen we ook gebruiken als een instrument om land- en tuinbouwdoelstellingen te realiseren.

Via het Oost-Vlaams Voedselplan Oogst-Vlaanderen zetten we in **op korte ketens en duurzame (lokale) voedselsystemen en - strategieën**. Zo houden we de Oost-Vlaamse land- en tuinbouw zichtbaar, verbinden we producent en consument en creëren we een groter maatschappelijk draagvlak.

De uitdagingen voor onze landbouwers zijn groot: klimaatverandering, internationalisering, vergrijzing, en nieuwe bedrijfsmodellen. Wij geven hen **de tools, adviseren of maken hen wegwijs via ons landbouwloket en faciliteren partnerschappen om die uitdagingen aan te gaan**. We moedigen verder innovatief ondernemerschap in land- en tuinbouwsector aan. Met Viaverda als kennis- en innovatiemotor brengen we wetenschap en praktijk dicht bij elkaar. We ondersteunen multifunctionele landbouwinitiatieven, landbouwverbreding en alternatieve verdienmodellen, zoals bv. zorgboerderijen, landbouweducatie en hoevewinkels, en moedigen innovatieve en klimaat adaptieve bedrijfsvoering aan. We bouwen samen met landbouwers, burgers en partners aan een biodivers en aantrekkelijk landbouwlandschap dat natuur, landbouw en omgeving met elkaar verbindt.

Met bijna de helft van **de Vlaamse sierteelt** binnen onze grenzen is Oost-Vlaanderen een toonaangevende speler. We ondersteunen deze sector waar mogelijk via innovatieve projecten. We ondersteunen de Floraliën als internationaal uithangbord.

Een robuust, productief, levendig en leefbaar platteland (beleidsdoelstelling 11)

Met ons plattelandsbeleid werken we aan een sterk en veelzijdig platteland. We **bouwen mee aan een robuust, productief en aantrekkelijk platteland, waar mensen graag wonen, werken en ontspannen**. Dat doen we gebiedsgericht, in nauwe samenwerking met lokale besturen, middenveld en inwoners. We ondersteunen initiatieven die de leefbaarheid en sociale cohesie versterken, en zetten in op ruimtelijke kwaliteit en actieve betrokkenheid van plattelandsbewoners in dorpen en buurten.

We blijven erkende **dierenasielen en opvangcentra wilde dieren steunen**. Deze steun helpt hen bij de opvang en verzorging van dieren (in nood). Samen met **RATO** bestrijden we invasieve en overlastsoorten op een gecoördineerde en duurzame manier, zodat mens en natuur in balans blijven. We versterken RATO die ook een rol als strategische en coördinerende partner krijgt: informatiedoorstroming, sensibilisering en responsabilisering zijn hier de sleutelwoorden.

De **Huysmanhoeve** blijft ons streek en plattelandscentrum en ontmoetingsplaats waar landbouw, toerisme, erfgoed en educatie samen komen. Het is een plek waar inwoners en bezoekers de waarde van ons platteland kunnen beleven en ervaren. Het zal een meer uitgesproken promotierol voor de landbouw en korte keten opnemen.

Europese en grensoverschrijdende samenwerking (beleidsdoelstelling 12)

De Provincie Oost-Vlaanderen kijkt verder dan haar eigen grenzen. Onze uitdagingen én kansen stoppen immers niet bij de provinciegrens en daarom zetten we extra in op zowel **Europese als grensoverschrijdende samenwerking**. Dit vormt geen doel op zich maar betekent een **belangrijke hefboom** om onze provincie sterker, duurzamer en innovatiever te maken.

Door actief en doelgericht deel te nemen aan Europese programma's en projecten willen we extra investeringen, kennis en partnerschappen naar Oost-Vlaanderen halen. We vertalen Europese kansen naar tastbare meerwaarde voor Oost-Vlaamse lokale besturen, bedrijven, kennisinstellingen en organisaties. Op basis een helder afwegingskader en de inzet van onze Europaverbinders, die opportuniteiten detecteren binnen het ganse provinciebestuur, focussen we op projecten die écht het verschil maken.

Bij onze grensoverstijgende samenwerkingen leggen we voornamelijk de klemtoon op het verbinden van partners, regio's en bestuursniveaus om samen kansen te detecteren en benutten of gezamenlijk grensproblematieken aan te pakken. Via onze grensverbinders zetten we verder in op onze lange traditie in samenwerking met onze buurlanden en -provincies.

Maar samenwerking stopt niet aan de directe provincie- en landsgrenzen. Daarom zoeken we nieuwe partners in economisch en demografisch vergelijkbare regio's in Europa en mikken we op kennisdeling en de realisatie van gezamenlijke projecten met maximale impact op Oost-Vlaanderen.

Oost-Vlaanderen, dichtbij, betaalbaar en onvergetelijk (beleidsdoelstelling 14)

Met **Toerisme Oost-Vlaanderen** bouwen we aan een sterk merk dat onze provincie op de kaart zet als **dé vakantiebestemming dichtbij huis**.

We versterken onze toeristische regio's, elk met hun eigen verhaal. De **Vlaamse Ardennen** trekken wielers uit heel het land. Het **Meetjesland** en **Waasland** verleiden met krekens en bossen. De **Schelde-, Leie- en Denderstreek** laten bezoekers genieten van water en natuur. En onze **historische steden** blinken uit met cultuur, erfgoed en sfeer. Samen vormen ze één krachtig toeristisch verhaal dat we herkenbaar en zichtbaar uitdragen.

We investeren fors in onze troeven: een sterk netwerk van **fiets- en wandelroutes**, verbonden met internationale trajecten en toegankelijk voor iedereen. Ook minder bekende plekken krijgen een podium. Onze **recreatiedomeinen** spelen daarin een sleutelrol: ze zijn niet alleen topbestemmingen op zich, maar ook **toegangspoorten tot de regio's**. Zo ontstaat één samenhangend aanbod dat bezoekers laat ontdekken, beleven en terugkomen.

Iedereen verdient vakantie. Daarom maken we toerisme **betaalbaar, toegankelijk en inclusief**. Samen met **Rap-op-Stap** en toeristische partners nemen we drempels weg – financieel, fysiek en praktisch. We focussen extra op **jeugdtoerisme** en **gezinnen met kinderen**, want een eerste vakantie-ervaring blijft een leven lang bij.

Duurzaamheid staat centraal. We stimuleren toerisme dat **respect toont voor natuur, buurt en lokale economie**. We zetten **streekproducten en lokale ondernemers** in de kijker en maken van Oost-Vlaanderen ook een **culinaire topbestemming**.

Door samen te werken met lokale besturen, ondernemers en eventorganisatoren bouwen we aan een **sterk, duurzaam en toekomstgericht toeristisch verhaal**. Zo groeit Oost-Vlaanderen uit tot een plek waar bezoekers graag komen en inwoners fier op zijn.

Erfgoed koesteren (beleidsdoelstelling 15)

Erfgoed is meer dan oude stenen, molens of archeologische vondsten – het is het verhaal van wie we zijn en waar we vandaan komen. Het geeft onze dorpen, steden en landschappen hun karakter en structuur. **Erfgoed is identiteit, trots en inspiratiebron**. Het is een levende verbinding tussen verleden en toekomst, en tegelijk een motor voor toerisme, educatie en de leefkwaliteit van elke Oost-Vlaming.

De Provincie Oost-Vlaanderen neemt haar rol als hoeder van dit erfgoed met overtuiging op. We bouwen verder aan een **sterke en toekomstgerichte erfgoedwerking** die alle schakels in de keten verbindt: van eigenaars en vrijwilligers tot onderzoekers, scholen en bezoekers. Met deskundig consulentchap, gerichte subsidies, regelmatige inspecties en duurzaam depotbeheer zorgen we ervoor dat waardevol erfgoed bewaard blijft én toegankelijk wordt gemaakt voor toekomstige generaties.

We geloven dat erfgoed alleen relevant blijft als het beleefd kan worden. Daarom investeren we in **nieuwe manieren om het verleden te ontsluiten**. Denk aan innovatieve toepassingen zoals de tijdsvensters op de erfgoedsite van Ename of de AI-gestuurde 'oude Romein' in Velzeke. Zulke verfrissende initiatieven maken geschiedenis tastbaar en spreken ook nieuw publiek aan. We geven onze reeks 'Erfgoedprokkels' een moderne update, blijven inzetten op **Open Monumentendag, molendagen en archeologiedagen**, en zetten met de provinciale **erfgoedprijs** elk jaar opvallende projecten in de kijker.

Onze expertise is uniek. Met Mola hebben we een (inter)nationaal expertisecentrum voor molinologie uitgebouwd. Door Oost-Vlaamse molens maalvaardig te houden, beschermen we deze reuzen van verval en houden we hun verhaal levend. Dankzij **Monumentenwacht** helpen we eigenaars om preventief in te grijpen en schade te vermijden. Met onze erfgoeddepots bewaren we niet alleen relict, maar maken we ze ook beschikbaar voor onderzoek en toekomstige generaties.

Onze erfgoedsites: ontmoetingsplekken met betekenis (beleidsdoelstelling 16)

Erfgoed is er niet enkel om te bewaren, het moet ook beleefd worden. Daarom zetten we volop in op een **hedendaagse ontsluiting van onze erfgoedsites**.

We investeren in **de restauratie, inrichting en buitenaanleg van onze erfgoedsites**, zodat bezoekers het verhaal niet alleen binnen, maar ook buiten kunnen ervaren.

Digitale toepassingen, innovatieve verhalen en interactieve beleving brengen geschiedenis tot leven – van de tijdsvensters in Ename tot de virtuele Romein in Velzeke. Met fiets- en wandelroutes verbinden we deze plekken met de omliggende regio's, waardoor ze ook toegangspoorten worden tot het landschap en het toeristisch netwerk.

Sterke partnerschappen en de coördinatie van geïntegreerde gebiedsprogramma's voor strategische gebieden (beleidsdoelstelling 17)

Oost-Vlaanderen kent een aantal **strategische gebieden**: plekken met een hoge concentratie van investeringen, projecten en initiatieven. Deze gebieden stoppen niet aan de gemeentegrenzen. Ze vragen om een **gezamenlijke aanpak, een gedeelde visie en een krachtige coördinatie**. Daarin neemt de Provincie Oost-Vlaanderen haar rol op.

Met drie erkende **Vlaamse parken** – het Landschapspark Vlaamse Ardennen, het Nationaal Park Scheldevallei en het Landschapspark Zwinstreek – en als mede-initiatiefnemer van het door UNESCO erkende **Geopark Schelde Delta**, werkt de Provincie samen met tal van partners aan de uitvoering van ambitieuze plannen voor natuur, landschap, erfgoed, landbouw, recreatie en ruimtelijke ontwikkeling. Zo draagt ze bij aan een leefbare, duurzame en aantrekkelijke provincie, waar kwaliteit van omgeving en samenwerking centraal staan.

De Provincie blijft de komende zes jaar een actieve en sturende partner in de duurzame ontwikkeling van de **Gentse Kanaalzone en het North Sea Port District**. Samen met Vlaanderen, lokale besturen, North Sea Port en onze Nederlandse partners werken we aan een economisch sterke en leefbare regio. Zo realiseren we samen sleutelprojecten die inzetten op duurzame groei, een evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling, energietransitie en een gezonde leefomgeving en versterkt de Provincie de internationale positie van de havenregio en de welvaart in Oost-Vlaanderen.

Samen met de Vlaamse overheid en de Dendergemeenten werkt de Provincie via **T.OP Dender** aan een duurzame en veerkrachtige regio, met aandacht voor waterveiligheid, open ruimte, klimaat en leefkwaliteit. De Provincie stuurt het programma mee aan, coördineert uitvoeringsprojecten en ondersteunt lokale besturen bij hun initiatieven. De komende legislatuur focust de Provincie op de realisatie van **Ruimte voor Water Dendervallei** en **Groenblauwe Denderflanken**, en bereidt ze een derde werf voor rond de transformatie van strategische plekken in de bebouwde ruimte.

Internationale samenwerking & Mondiale solidariteit (beleidsdoelstelling 18)

De uitdagingen van vandaag stoppen niet aan de grenzen van onze provincie. Net daarom blijft een **structurele internationale samenwerking en inzet op mondiale solidariteit** een aandachtspunt van het provinciebestuur.

De finale doelstelling van ons beleid ligt bij de projecten, de noden en de mensen in het Globale Zuid via internationale samenwerking en mondiale partnerschappen. We verdiepen daarbij de samenwerking met kennisinstellingen.

We ondersteunen Oost-Vlaamse lokale besturen in het versterken van hun beleid voor mondiale solidariteit. We focussen daarbij op de **financiële, inhoudelijke en praktische ondersteuning** van het lokaal mondiaal beleid, zowel op vlak van beleidsplanning, -uitvoering, -monitoring en evaluatie. We ondersteunen Oost-Vlaamse initiatieven voor mondiale solidariteit die actief zijn in landen in ontwikkeling, gericht op onze speerpuntclusters en binnen onze partnerlanden, waar zich de meeste expertise en knowhow binnen de Provincie bevindt.

We blijven streven naar het behoud van het label 'Fair Trade Provincie'.

We houden een budget vrij voor noodhulp wanneer snelle actie nodig is.

Kennis- en ondersteuningscentrum voor lokale besturen (beleidsdoelstelling 19)

De Provincie Oost-Vlaanderen wil een **neutrale en betrouwbare partner** zijn voor steden en gemeenten. Onze ambitie? Lokale besturen versterken met kennis, advies en dienstverlening van topkwaliteit, zodat zij hun inwoners beter kunnen bedienen.

We bouwen onze werking verder uit tot een **volwaardig kennis- en ondersteuningscentrum**. POLIS wordt uitgebouwd tot toegangsportaal waar vragen van de lokale besturen gecentraliseerd worden. Alle ondersteuning en dienstverlening die we tot op heden versnipperd aanboden aan lokale besturen, bundelen we nu in één geïntegreerd en overzichtelijk aanbod, 'één centraal toegangsportaal'. Het wordt de spil waarlangs gemeenten hun noden kunnen melden of vragen kunnen opwerpen, waarna wij hen gericht begeleiden naar oplossingen.

Onze kracht zit in het **delen van expertise en het faciliteren van samenwerking**. We bouwen POLIS verder uit als een dynamisch kenniscentrum waar besturen van elkaar kunnen leren en samen innovatieve oplossingen ontwikkelen. Samenwerking, kennisdeling en kostendeling zijn hierbij de sleutelwoorden. We bieden een breed gamma aan dienstverlening: van digitale ondersteuning (zoals veiligheid en databeheer), GAS-handhaving (ook GAS 5) en data-analyse tot opleidingen voor ambtenaren, ondersteuning via het Omgevingscontract en de coördinatie van het Europees Burgemeestersconvenant.

Onze rol gaat verder dan advies & kennisdeling alleen. Met het **Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek** leveren we beleidsondersteunend milieuonderzoek en advies op maat.

De Provincie blijft via de **provinciale Uitleendienst** inzetten op het uitlenen van diverse materialen als dienstverlening richting Oost-Vlaamse lokale besturen, verenigingen en organisatoren die met vrijwilligers werken. We zoeken verder naar modernere ophaal- en afhaaltechnieken en digitalisering op de huidige locaties.

De Provincies hebben een decretale en wettelijke verplichting om **erkende levensbeschouwingen te financieren**. We blijven er bij de hogere overheden op aandringen om de regelgeving hieromtrent aan te passen en deze bevoegdheid aan de Provincies te onttrekken. In het kader van de adviesprocedure voor nieuwe erkenningsdossiers zien we er strikt op toe dat de dossiers aan alle erkenningscriteria voldoen. Erkenningsdossiers die niet aan deze criteria voldoen krijgen vanzelfsprekend geen positief advies. We luisteren naar de noden van onze lokale besturen en speelt hier proactief op in. Door onze kennis en middelen te bundelen, verhogen we de slagkracht van onze steden en gemeenten. Wij geloven dat een sterke samenwerking tussen Provincie en lokaal bestuur de beste garantie is voor een efficiënt en toekomstgericht beleid in Oost-Vlaanderen.

Een moderne, sterke en toekomstgerichte organisatie (beleidsdoelstelling 20)

Provincie Oost-Vlaanderen kiest resoluut voor een organisatie die **transparant, betrouwbaar en toekomstgericht** is. Wij bouwen aan een bestuur dat stevig met beide voeten in de realiteit staat, maar tegelijk met visie en lef de toekomst tegemoet gaat. Ons doel is helder: een **efficiënte en duurzame organisatie die ten dienste staat van elke Oost-Vlaming**.

Een sterke overheid begint met een solide financiële basis. Oost-Vlaanderen staat bekend om haar gezonde financiële beleid: we hebben de voorbije jaren schulden afgebouwd en belastingen verlaagd en we gaan op dat elan verder. We verlagen opnieuw het minimumtarief van de Algemene Provinciebelasting (APB) voor gezinnen met 10%. Ook de algemene Provinciebelasting (APB) voor bedrijven zal met 10% worden verminderd en startende ondernemers blijven gedurende een jaar vrijgesteld. Zo combineren we een lage fiscale druk met een strakke uitgavenbeheersing en investeren we doelgericht in projecten die de levenskwaliteit van elke Oost-Vlaming verbeteren.

We lenen enkel voor grote investeringen en betalen deze schulden snel terug. Om dit mogelijk te maken, focussen we op onze kerntaken, bouwen we persoonsgebonden bevoegdheden af en evalueren we onze subsidies en participaties kritisch. Ook ons eigen functioneren bekijken we kritisch: partijfinanciering wordt afgebouwd, fractiemiddelen worden gehalveerd. Dat is bestuur met lef en met respect voor elke belastingeuro.

Onze medewerkers zijn de ruggengraat van ons provinciebestuur. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn waar talent kan groeien, waar samenwerking centraal staat en waar transparantie en klantgerichtheid de norm zijn. We streven naar een slankere, maar efficiëntere organisatie zonder naakte ontslagen. We vullen functies enkel in waar dat echt nodig is, heroriënteren medewerkers waar mogelijk en vermijden dure consultancy.

Bij aanwervingen krijgt de beste kandidaat stevast de voorkeur, onafhankelijk van afkomst, geaardheid en/of beperkingen.

We investeren in een **duurzaam HR-beleid met oog voor welzijn, inclusie en diversiteit**. We zetten in op preventie, gezondheid en veiligheid op de werkvloer en bieden ondersteuning aan wie het moeilijk heeft. Daarnaast professionaliseren we onze werking: hogere functies worden geëvalueerd, telewerk wordt herbekeken om een betere afstemming op de werkvloer te bewerkstelligen. We ontwikkelen HR-dashboards om de organisatie verder te versterken.

De wereld verandert snel en digitale transformatie is daarbij een sleutelwoord. We investeren in een **veilige en performante ICT-infrastructuur**, zetten maximaal in op digitalisering en datahygiëne en blijven onze medewerkers opleiden om bewust en veilig om te gaan met informatie.

We maken onze dienstverlening sneller, eenvoudiger en toegankelijker door **innovatieve technologieën te omarmen, onze processen te verbeteren, verwante diensten te clusteren en samenwerking over departementen heen te versterken**.

De Provincie levert dagelijks schitterend werk voor alle Oost-Vlamingen, lokale besturen en tal van partners – en daar mogen we trots op zijn. We bouwen aan Oost-Vlaanderen als sterk merk via een merkpaspoort en door een sterker strategisch bereik van onze tevreden bezoekers en gebruikers. We communiceren gericht, zichtbaarder en waar mogelijk digitaal. We zorgen ervoor dat de naam en de rol van de Provincie Oost-Vlaanderen voor elke Oost-Vlaming herkenbaar is in elk project dat we opzetten of ondersteunen.

Onze gebouwen en infrastructuur zijn belangrijke instrumenten voor onze werking. Dankzij de clustering van onze diensten in de Leopoldskazerne werken we efficiënter en beter samen. We investeren verder in een **modern, duurzaam en klimaatneutraal patrimonium** en passen ons gebouwenbestand aan op basis van noden, energieprestaties en toekomstvisie. Waar mogelijk stellen we onze infrastructuur ook open voor andere gebruikers, zodat we een maximale meerwaarde creëren voor de samenleving.

Uitgelicht: de financiële kerncijfers

Hier worden een aantal kerncijfers toegelicht om een helder en beknopt overzicht te bieden van de belangrijkste globale financiële gegevens van het bestuur. Bij elk onderdeel wordt verwezen naar de plaats in het meerjarenplan of de documentatie waar meer detailinformatie te vinden is.

Financieel evenwicht

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beschikbaar budgettair resultaat	24.848.155	2.063.755	726.195	1.706.070	1.638.511	255.347
Autofinancieringsmarge	11.072.221	19.016.359	14.754.270	15.233.354	12.429.479	15.534.659

Het **beschikbaar budgettair resultaat** laat zien of de totale financiële ontvangsten van een bepaald jaar, samen met de financiële reserves uit het verleden, voldoende zijn om de totale uitgaven van dat jaar te betalen. Decretaal is bepaald dat dit saldo jaarlijks positief moet zijn.

De **autofinancieringsmarge (AFM)** geeft weer of een bestuur in staat is om met de exploitatie-ontvangsten zowel de exploitatie-uitgaven als de periodieke aflossingen van de schulden te betalen. Met de middelen gegenereerd uit de normale werking, zonder de overschotten van het verleden, kan het provinciebestuur dus de netto-leningslasten voldoen. Deze ratio mag, conform de regelgeving, in de loop van het meerjarenplan negatief zijn maar moet verplicht positief zijn in het laatste jaar.

Het **geraamde budgettair resultaat van 2025** werd opgetrokken met **34 mln EUR** ten opzichte van het geraamde budgettair resultaat na de 12e aanpassing aan het meerjarenplan in november. Dit komt tot uiting in schema M2 - Staat van het financieel evenwicht. Het rekeningresultaat wordt hoger ingeschat omdat de beslissing werd genomen niet alle saldi van het investeringsbudget over te dragen naar 2026 en ook op exploitatiebudget een aantal gegunde opdrachten en bestelde diensten niet meer in 2025 gefactureerd zullen worden.

	2026	Toelichting aanpassing
Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	59.055.450	
A. Op basis van "meerjarenplan voor vorig boekjaar"	25.055.450	= beschikbaar budgettair resultaat 2025 na de 12e aanpassing van het meerjarenplan 2020 - 2025
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar		
1. Ramingen inzake exploitatie	9.000.000	Ca 2 mln aan vastleggingen zal overgedragen worden (laattijdige levering/laattijdige facturatie) en aangerekend worden op budget 2026. Bedrag is conform de overgedragen bestellingen vorige jaren. Op basis van de stand van de vastleggingen op 1/10/2025 is duidelijk dat een deel van het exploitatiebudget niet benut zal worden, dit wordt voorzichtig ingeschat op 7 mln EUR.

2. Ramingen inzake investeringen	25.000.000	Enkel de vastgelegde investeringskredieten worden overgedragen begin 2026 + de investeringskredieten gereserveerd voor grote specifieke projecten die nog niet gestart zijn maar wel op de planning staan voor 2026 - 2031.
3. Ramingen inzake financiering	0	

Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schuld op 31/12:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Leasingschulden en soortgelijke schulden	9.608.536	9.198.166	8.772.013	82.361.005	79.433.612	76.488.424
Schulden aan kredietinstellingen	7.772.122	9.193.247	45.940.527	89.348.765	107.907.004	117.425.000
Totaal geraamde schuld op 31/12	17.380.658	18.391.412	54.712.540	171.709.771	187.340.616	193.913.424

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Deze categorie omvat de erfpachten voor Bastion VIII en De Boerekreek, de lening overgenomen van OPAC en de lopende DBFM-contracten voor Kiempunt campus Assenede en Richtpunt campus Hamme. In 2029 is voor het afsluiten van een DBFM-overeenkomst voor renovatie/nieuwbouwwerken op **Groeipunt campus Lokeren** een aanzienlijke schuldverhoging voorzien (voorlopige raming 74 mln EUR). Hierbij dient de kanttekening gemaakt dat de totale leasingkost voor ca **71,5%** gefinancierd wordt door AGION-subsidies, deze worden ingeschreven als te ontvangen investeringssubsidies, gespreid over de totale looptijd van 30 jaar.

Schulden aan kredietinstellingen

Op 1 januari 2026 bedraagt de uitstaande schuld bij kredietinstellingen 11.356.366 EUR. In het meerjarenplan wordt een maximale opname van 130 mln EUR ingeschreven. Deze leningen zullen weliswaar enkel opgenomen worden indien daar een financiële noodzaak toe is. Het is de intentie van de deputatie om een positief rekeningresultaat deels te benutten voor afbouw van de op te nemen leningen.

Investerings

In het meerjarenplan is een ambitieus investeringsprogramma opgenomen. Hierbij het globale overzicht per soort uitgave en ontvangst:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investeringsuitgaven						
Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	24.114	24.114	24.114	24.114	24.114	24.114
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	50.483.686	43.451.007	51.333.135	129.198.853	33.691.342	29.212.328
Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	2.152.681	2.295.181	2.117.681	2.155.181	1.912.681	1.907.681
Toegestane investeringssubsidies	9.979.200	7.362.500	7.601.500	10.091.500	7.353.500	7.258.300
Totaal investeringsuitgaven	62.639.681	53.132.802	61.076.430	141.469.648	42.981.637	38.402.423

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Verkoop van financiële vaste activa	376.913	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Verkoop van materiële vaste activa	8.200.000	0	0	0	0	0
Investeringsontvangsten en -schenkingen	9.087.332	7.620.625	6.267.338	6.476.573	8.135.625	8.145.655
Totaal investeringsontvangsten	17.664.245	7.644.625	6.291.338	6.500.573	8.159.625	8.169.655

De voornaamste investeringsbudgetten zijn:

Prioritair beleid	Totaal uitgavebudget 2026-2031
Aanleggen of bouwen van nieuwe waterbouwkundige infrastructuur, onderhoud onbevaarbare waterlopen en uitbouwen datagedreven waterbeheer	42.479.729
Realiseren van fietssnelwegen en ondersteunen lokale besturen bij het realiseren van bovenlokale functionele routes	86.728.852
Masterplan PAULO	9.081.388
Uitbouw recreatiedomeinen	41.590.056
<i>waarvan de belangrijkste investeringen zijn:</i>	
<i>Domein Puyenbroeck: aanleg camping 2.0</i>	<i>3.750.000</i>
<i>Domein Het Leen: uitbouw onthaal zone</i>	<i>2.150.000</i>
<i>Domein De Gavers: herinrichting camping</i>	<i>2.875.000</i>
<i>Domein De Ster: herinrichting domein met grotere belevingswaarde</i>	<i>3.910.000</i>
<i>Domein De Boerekreek: nieuwbouw achter manège</i>	<i>2.135.000</i>
<i>Domein Nieuwdonk: toegangspoort met belevingsweide</i>	<i>2.250.000</i>

Niet-prioritair beleid	Totaal uitgavebudget 2026-2031
Vormgeven en realiseren van het provinciaal omgevingsbeleid	6.306.000
Aankoop gronden ifv de uitbreiding van de provinciale natuur- en bosgebieden	4.500.000
Uitvoering masterplan Kiempunt campus Eeklo	10.000.000
Uitvoering masterplan Richtpunt campus Hamme	14.000.000
Reorganisatie site Richtpunt campus Zottegem	13.091.771
Masterplan Groeipunt campus Lokeren: via DBFM, totale leasingkost (tegenover ca 71,5% AGION-subsidies)	74.031.570
Aankoop landbouwgronden en -panden om landbouwdoelen te realiseren	3.900.000
Scheepswerven Baasrode: uitbouw site met onthaal, polyvalente ruimte, atelier,...	3.000.944

Voor een meer gedetailleerd overzicht per economische aard, zie [schema T2](#).

Voor een detailoverzicht van alle investeringsuitgaven en -ontvangsten per beleidsdoelstelling, zie bij de toelichtingen ["overzicht van de geplande investeringen"](#).

Personeelsbudget

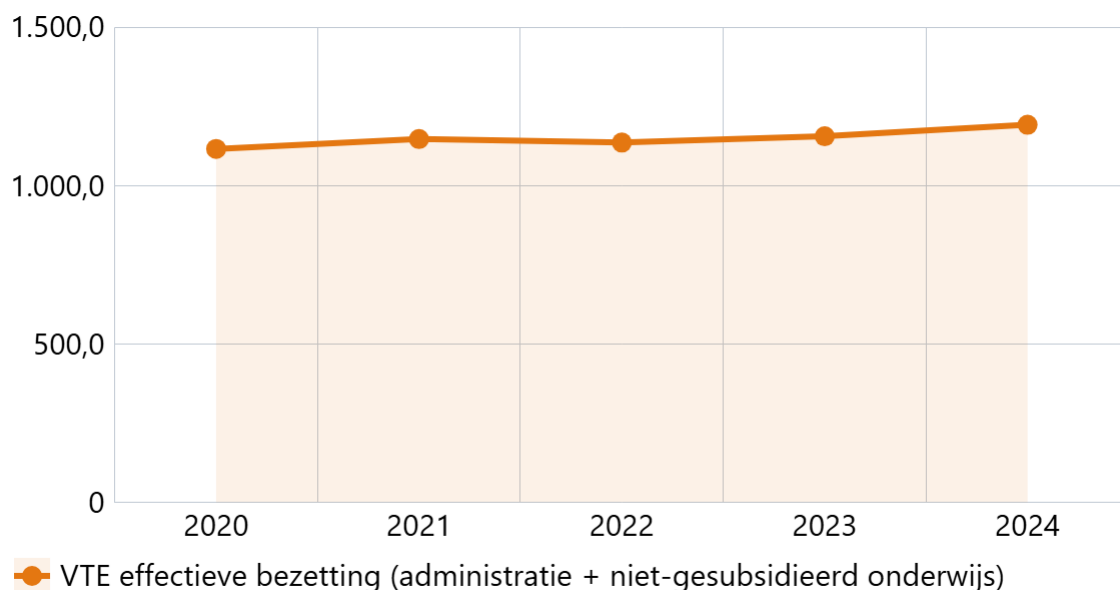
Voor de raming van de personeelsuitgaven is het personeelsbehoefteplan van 1 juni 2025 als basis genomen, met een jaarlijkse index van 2%.

Er worden geen nieuwe statutaire aanwervingen voorzien. Het aantal vte (voltijds equivalenten) wordt in de loop van het meerjarenplan afgebouwd. De globale personeelsbudgetten zijn gradueel verlaagd met -1% in 2026 tot -5% in 2030.

Personeelsbudget	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Politiek personeel	1.040.275	1.061.081	1.082.302	1.103.948	1.126.027	1.179.401
Bezoldigingen administratief personeel en niet-gesubsidieerd personeel in het onderwijs	122.978.678	124.652.811	126.475.986	128.368.478	130.386.464	133.548.875
Bezoldigingen gesubsidieerd personeel in het onderwijs	86.831.616	86.550.887	88.281.905	90.047.543	91.848.494	93.685.464
Pensioenen	1.112.746	1.135.000	1.157.700	1.180.854	1.204.472	1.228.561
Totaal	211.963.313	213.399.780	216.997.894	220.700.824	224.565.457	229.642.300

Voor een meer gedetailleerd overzicht, [zie schema T2](#).

AP000086 - Aantal VTE effectieve bezetting (administratie + niet-gesubsidieerd onderwijs)



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

Ontvangsten uit belastingen

De provincie heft twee soorten belastingen: de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de algemene provinciebelasting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	110.542.196	113.291.593	117.213.305	120.588.781	123.953.373	127.409.719
Algemene provinciebelasting	70.012.447	71.412.696	65.681.703	66.995.337	68.335.244	69.701.948
Planbatenheffing	1.000.000	1.020.000	1.100.000	1.122.000	1.144.440	1.167.329
Totaal geraamde ontvangsten uit belastingen	181.554.643	185.724.288	183.995.008	188.706.118	193.433.056	198.278.996

Opcentiemen op de onroerende voorheffing

Het aantal opcentiemen blijft op 148,47.

Algemene provinciebelasting

Aan de algemene provinciebelasting zijn onderworpen:

- de gezinnen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere woningen gebruiken of tot gebruik voorbehouden;
- de zelfstandigen en de vennootschappen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere vestigingen gebruiken of tot gebruik voorbehouden.

Vanaf 2028 wordt de APB verlaagd met:

- 10% voor het basistarief van de APB-gezinnen
- 10% voor de APB-bedrijven

Dit conform het bestuursakkoord.

Planbatenheffing

Omvat de raming van de te ontvangen planbatenvergoeding die wordt doorgestort door de Vlaamse belastingdienst voor o.a. PRUP Balgerhoeke.

Zie ook onder documentatie - [jaarlijkse opbrengst per soort van belasting](#).

Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

7402xx - Overige algemene werkingssubsidies (regularisatiepremie gesco's + compensatie gedeelde opcentiemen o.a. ikv energiezuinige woningen)	1.908.148	1.928.148	1.948.548	1.969.356	1.990.580	2.012.229
740501 - Subsidies Vlaamse overheid voor bezoldigingen onderwijzend personeel	86.831.616	86.550.887	88.281.905	90.047.543	91.848.494	93.685.464
740502 - Subsidies Vlaamse overheid voor de werking van het onderwijs	7.422.316	7.417.762	7.566.118	7.717.440	7.871.789	8.029.225
740503 - Specifieke werkingssubsidies	14.021.132	13.122.498	12.741.013	12.726.100	12.789.606	12.794.375
740504 - Ontvangen bijdragen in de pensioenlasten (OFP Pensioenfonds en bijdragen andere kassen)	6.615.899	7.683.643	8.780.193	9.795.200	10.718.462	11.675.816
740507 - Sociale Maribel	237.381	237.381	237.381	237.381	237.381	237.381
Totaal	117.036.492	116.940.320	119.555.158	122.493.019	125.456.312	128.434.489

Voor een meer gedetailleerd overzicht per soort derde, [zie schema T2](#).

Aantal inwoners

Op 1 januari 2025 telde de Provincie Oost-Vlaanderen 1 602 532 inwoners.